

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ryan Fanase Marbun
NIM : 4132201114
Instansi Tempat Pengambilan Data* : PT DSV Contract Logistics
Alamat Kantor : Pondok Ungu Site, Kota Bekasi, Kota Bekasi, Jawa Barat, Indonesia
No. Telp : -

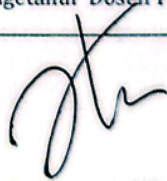
Bersama ini saya sampaikan 1 (satu) set Tugas Akhir/Skripsi/Artikel Penelitian dengan judul:
Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Proses *Order Picking* Menggunakan *Fishbone Analysis* pada PT XYZ

Saya sebagai penulis menyatakan memberikan hak sepenuhnya kepada Politeknik Negeri Batam dengan ketentuan**:

- ☐ Mempublikasikan naskah dalam bentuk Tugas Akhir/Skripsi/Artikel Penelitian secara langsung dan menyeluruh.
- ☐ Menunda publikasi naskah Tugas Akhir/Skripsi/Artikel Penelitian sampai dengan tahun terhitung mulai tanggal penyerahan naskah, dan selanjutnya dapat dipublikasikan sesuai dengan ketentuan yang diinginkan.
- ☒ Mempublikasikan naskah Tugas Akhir/Skripsi/Artikel Penelitian terbatas pada abstrak saja karena naskah mengandung materi *non disclosure* dari pihak ketiga.
- ☐ Tidak Mempublikasikan naskah Tugas Akhir/Skripsi/Artikel Penelitian karena naskah mengandung materi *non disclosure* dari pihak ketiga.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan saya bersedia menerima segala risiko, apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar.

Batam, 14 Agustus 2026

Yang menyatakan	PT DSV Contract Logistics	Mengetahui Dosen Pembimbing
 (Ryan Fanase Marbun)	 (Bagus Purnama)	 (Desi Ratna Sari, S.Hum., M.Hum.)

*Jika ada

**Checklist salah satu

*** Keterangan:

1. Tempat penelitian wajib dimasukkan apabila data diambil dari perusahaan
2. Tanda tangan Instansi dapat diberikan oleh Dosen Pembimbing jika Instansi/Perusahaan tempat pengambilan data tidak ada.